



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی
درمانی استان سمنان



مرکز تحقیقات سلول های بنیادی عصبی
پارک علم و فناوری استان سمنان

برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات سلول های بنیادی سیستم عصبی



برنامه راهبردی مرکز تحقیقات سلول های بنیادی سیستم عصبی دانشگاه علوم پزشکی سمنان

1400-1405



آدرس:

سمنان- کیلومتر 5 جاده دامغان- پردیس آموزش و پژوهشی دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی

درمانی استان سمنان، ساختمان ابن سینا- طبقه همکف- مرکز تحقیقات سلول های بنیادی سیستم عصبی.

کدپستی: 3513138111

تلفن: 02333654171

فاکس: 3513138111

پست الکترونیک: nssrc@semums.ac.ir

آدرس وب سایت: <https://nssrc.semums.ac.ir>



رسالت

مرکز تحقیقات سلول های بنیادی در سال 1392 با همت هیئت موسسین و موافقت دانشگاه با داشتن اهدافی تحقیقاتی مشخص و کاربردی در دانشکده پزشکی سمنان شروع بکار کرد. این مرکز در تاریخ 1392/2/23 موافقت اصولی را از شورای گسترش دانشگاه های علوم پزشکی کسب کرده و فعالیت های آن در راستای نیل به اهداف تعیین شده توسعه یافته است.

رسالت مرکز گسترش پژوهش، ایجاد و توسعه فناوری سلولهای بنیادی، سلول درمانی و نیز ارائه راه حل درمان بیماری ها مبتنی بر پزشکی بازساختی می باشد همچنین از زمان تاسیس، این مرکز سعی کرده است نقشی اساسی در تلاش برای ایجاد یک چارچوب تحقیقاتی برای کشف رویکردهای جدید در سلول های بنیادی به ویژه سلول های بنیادی بزرگسالان (از جمله مغز استخوان، چربی، پالپ دندان، خونساز، عصبی و بافت)، طراحی و ساخت سازه های بافتی عملکردی و قابل پیوند در آزمایشگاه که می تواند برای نگهداری، بازسازی و یا جایگزینی بافت های آسیب دیده استفاده گردد، همچنین انجام پژوهش های بنیادی و کاربردی در زمینه های علوم پایه، سلول های بنیادی سرطان در زمینه پیشگیری، تشخیص زودرس و درمان سرطان ها انجام می شود.

هم اکنون مرکز دارای 12 عضو هیئت علمی فعال می باشد که به صورت تمام وقت در حال انجام پژوهش در زمینه های تخصصی خود می باشند. امید است که با تلاش و همت کلیه پژوهشگران، همکاران و مسئولین محترم دانشگاه مطابق با برنامه ی استراتژیک تدوین شده به جایگاه واقعی خود رسیده و خدمات لازم را با استفاده از دانش روز و فناوری پیشرفته به جامعه پزشکی بیماران و پژوهشگران و مردم ارائه نموده و در جهت تحقیقات کاربردی و حل مشکلات درمانی جامعه پیشرو باشد.

چشم انداز

مرکز تحقیقات سلول های بنیادی سیستم عصبی دانشگاه علوم پزشکی سمنان، بر اساس نگرش علمی می کوشد در زمینه های تحقیقاتی نقش مفیدی در پیشرفت علم ایفا کند، همچنین مرکز این مرکز تحقیقات دارای سه برنامه کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت برای به کارگیری سلول های بنیادی و مهندسی بافت در پیشگیری و درمان انواع بیماری ها می باشد.

بیانیه ماموریت

مرکز تحقیقات سلول های بنیادی سیستم عصبی با انجام فعالیت های پژوهشی درصدد ارتقای سطح سلامت جامعه می باشد. بر این اساس، این مرکز اقدام به تصویب طرح های تحقیقاتی بر اساس اولویت های پژوهشی در حیطه های مختلف سلول های بنیادی و مهندسی بافت پرداخته است، همچنین با در اختیار قرار دادن تجهیزات آزمایشگاهی به اعضای هیئت علمی، پژوهشگران و دانشجویان سعی بر گسترش همکاری های تحقیقاتی در سایر مراکز و دانشگاه ها دارد، به علاوه ایجاد ساز و کار مناسب برای انتقال فن آوری های پیشرفته در حوزه پزشکی بازساختی به داخل کشور و فراهم کردن زیرساخت ها و امکانات لازم برای محققین و متخصصین علوم اعصاب، زنان و زایمان، ارتوپد، چشم و ... از دیگر برنامه ها می باشد.

اهداف

مرکز تحقیقات سلول های بنیادی سیستم عصبی با توجه به راهبردها و اهداف اعلام شده از سوی وزارت خانه و دانشگاه علوم پزشکی سمنان اهداف خود را که در تدوین آن ها از نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدیدها استفاده شده است، به شرح ذیل تعیین و پیگیری می نماید.

ردیف	هدف کلان	فرصت ها	تهدیدها	نقاط قوت	نقاط ضعف	استراتژی ها
1	توسعه دانش و کاربردی سازی نتایج پژوهش های حوزه سلول های بنیادی و پزشکی بازساختی با هدف ارتقاء سطح سلامت و بهبود کیفیت زندگی بیماران	ارتباط با انجمن های علمی در سطح ملی و بین المللی	تحریم های اقتصادی تحمیلی و عدم امکان دسترسی به برخی مواد و تجهیزات	حمایت مسئولین ارشد دانشگاه از مرکز	کمبود تعداد نیروی انسانی ماهر و متخصص در مرکز	ارتقاء نقش مرکز در تدوین سیاست ها و استراتژی های ملی در زمینه سلول های بنیادی و پزشکی بازساختی
2	آموزش مداوم محققان و کارکنان مرکز در جهت افزایش مهارت های نظری و عملی	فرصت های مطالعاتی و تحصیلات تکمیلی برای پژوهشگران	عدم دسترسی به فناوری به روز جهانی	وجود اعضای هیات علمی متخصص و کارکنان علاقه مند و متعهد در دانشگاه	عدم انگیزه / کمبود امکانات جهت شرکت در کارگاههای آموزشی	ترغیب و تشویق پژوهشگران مرکز جهت شرکت در همایش های ملی و بین المللی
3	تشویق محققان مرکز در تصویب طرح های تحقیقاتی برای ایجاد بستر های لازم جهت تبدیل ایده به محصول	صندوق حمایت از پژوهشگران مرتبط با معاونت فناوری های ریاست جمهوری	کمبود اعتبار لازم جهت اجرای طرح های تحقیقاتی	وجود متخصصین مستعد و علاقمند و متعهد در دانشگاه	عدم وجود تجهیزات کافی جهت انجام پروژه های تحقیقاتی	امضای تفاهم نامه بین مرکز و سایر پژوهشگاه های داخلی و خارجی جهت انجام طرح های تحقیقاتی مشترک
4	انتشار مقالات / تألیف کتاب در مجلات ملی / بین المللی	وجود انتشارات مرتبط با سلول های بنیادی و پزشکی بازساختی	اعمال محدودیت های خارجی بر انتشارات مقالات	دستاوردهای کاربردی حاصل از پژوهش های مرکز	عدم بودجه کافی برای اجرای طرح های تحقیقاتی	افزایش انتشارات در قالب کتاب های آموزشی و مقالات حاصل از طرح های تحقیقاتی
5	عضویت در مراکز بین المللی و ملی مرتبط با اهداف مرکز	ارتباط مناسب با دانشمندان ایرانی و غیر ایرانی خارج از کشور	عدم حمایت کافی از پژوهشگران و مخترعین ایرانی	ارتباط مناسب اعضا با انجمن های علمی و بردهای تخصصی	وجود تحریم های بین المللی و عدم امکان دسترسی به برخی مواد و تجهیزات	انجام پروژه های تحقیقاتی محصول محور

6	تجهیز آزمایشگاه مرکز به امکانات روز	تکنولوژی و فناوری اطلاعات	عدم ثبات ارزی بازار	حمایت مالی معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه جهت انجام پروژه های توسعه تجهیزات	کمبود بودجه پژوهشی در سطح کلان به نسبت حجم عظیم تقاضا	خرید/ تعمیر تجهیزات تخصصی مورد نیاز مرکز
7	جذب پژوهشگران جهت اجرایی نمودن اولویت های تحقیقاتی مرکز	وجود افراد کار آزموده و با تجربه در علوم سلول های بنیادی و پزشکی بازساختی	قوانین استخدامی بازدارنده در تأمین نیروی انسانی	برنامه تأمین نیروی انسانی دانشگاه	کمبود نیروی انسانی جهت تأمین کادر مرکز	جذب هیئت علمی و محققین متعهد و کارآمد
8	ارایه خدمات آزمایشگاهی و مشاوره به مراکز و سازمانهای دیگر	وجود متخصصان رشته های مختلف آماده همکاری با مرکز	ضعف و انفعال در ارتباطات دانشگاهی	رابطه همکاری تحقیقاتی با سایر دانشگاه ها و پژوهشگاه ها	ارتباط ناکافی بین دانشگاه و سایر مراکز تحقیقاتی	برگزاری حداقل 2 وبینار و 10 کارگاه در هر سال

جدول استراتژی و اهداف عینی

اهداف عینی	SWOT	استراتژی	ردیف
فراخوان حضوری / مکاتبه ای اعضای مرکز جهت ارائه پیشنهادات و سیاست های مرتبط در سطح کلان	SO	ارتقاء نقش مرکز در تدوین سیاست ها و استراتژی های ملی در زمینه سلول های بنیادی و پزشکی بازساختی	1
ارائه حداقل 3 مقاله در همایش های داخلی / خارجی در هر سال	WO	ترغیب و تشویق پژوهشگران مرکز جهت شرکت در همایش های ملی و بین المللی	2
تصویب حداقل 2 طرح پژوهشی بین سازمانی در هر سال	SO	امضای تفاهم نامه بین مرکز و سایر پژوهشگاه های داخلی و خارجی جهت انجام طرح های تحقیقاتی مشترک	3
چاپ حداقل 3 مقاله / یک کتاب در نشریات داخلی / خارجی در هر سال	WT	افزایش انتشارات در قالب کتاب های آموزشی و مقالات حاصل از طرح های تحقیقاتی	4
تصویب طرح های تحقیقاتی با محوریت تجاری سازی	SO	انجام پروژه های تحقیقاتی محصول محور	5
درخواست و پیگیری خرید / تعمیر تجهیزات آزمایشگاهی مورد نیاز مرکز	WT	خرید / تعمیر تجهیزات تخصصی مورد نیاز مرکز	6
فراخوان جذب هیئت علمی و پژوهشگران برتر در حوزه سلول های بنیادی	WO	جذب هیئت علمی و محققین متعهد و کارآمد	7
برگزاری حداقل 2 وبینار و 10 کارگاه در هر سال	WT	توانمند سازی اعضای هیئت علمی و محققین از طریق برگزاری کارگاهها و سمینارها	8

برنامه عملیاتی مرکز تحقیقات سلول های بنیادی سیستم عصبی در سال 1400

ردیف	هدف عینی	شاخص سنجش	فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه	مستندات
1	امضای حداقل 2 تفاهم نامه جهت همکاری مؤسسات با یکدیگر	نسبت (تعداد پایان نامه ها و طرح های تحقیقاتی)	تصویب 1 طرح تحقیقاتی مشترک	ریاست مرکز و معاون مرکز	1400/11/4	در حال اجرا		پیوست 1
2	برگزاری حداقل 6 کارگاه و نشست آموزشی	نسبت (تعداد کارگاه مورد نظر / 5)	برگزاری 3 کارگاه آموزشی	ریاست مرکز و معاون مرکز	دی و اسفند 1400	26 اسفند 1400	-	پیوست 2
3	چاپ حداقل 30 مقاله در پایگاه های pub med-ISI scopus در سال 1400 (2021)	نسبت (تعداد مقالات چاپ شده با افیلیشن مرکز)	چاپ 30 مقاله در پایگاه های pub ·ISI ·med scopus	ریاست مرکز و معاون مرکز	فروردین 1400	26 اسفند 1400	-	پیوست 3
4	تصویب حداقل 5 پایان نامه دانشجویی در سال 1400	نسبت (تعداد پایان نامه های تحقیقاتی)	تصویب 4 پایان نامه دانشجویی	ریاست مرکز و معاون مرکز	فروردین 1400	26 اسفند 1400	-	پیوست 4
5	تصویب حداقل 10 طرح تحقیقاتی در سال 1400	نسبت (تعداد طرح های تحقیقاتی تصویب شده)	تصویب 8 طرح تحقیقاتی	ریاست مرکز و معاون مرکز	فروردین 1400	26 اسفند 1400	-	پیوست 5
6	برگزاری حداقل 10 جلسه شورای پژوهشی جهت انجام پروژه های تحقیقاتی، جذب هیئت علمی و ...	نسبت (تعداد جلسات شورای پژوهشی در سال 1400)	برگزاری 6 جلسه شورای پژوهشی	ریاست مرکز و معاون مرکز	فروردین 1400	26 اسفند 1400	-	پیوست 6
7	چاپ حداقل 5 جلد کتاب در سال 1400	نسبت (تعداد کتاب های چاپ شده)	چاپ 5 کتاب در سال 1400	ریاست مرکز و معاون مرکز	فروردین 1400	26 اسفند 1400	-	پیوست 7
8	چاپ حداقل 5 مقاله بین المللی	نسبت (تعداد مقالات چاپ شده با افیلیشن مرکز و حداقل یک افیلیشن خارجی)	چاپ 4 مقاله با همکاری بین المللی	ریاست مرکز و معاون مرکز	فروردین 1400	26 اسفند 1400	-	پیوست 8

ارزشیابی تحقق اهداف عینی در سال 1400

ردیف	هدف عینی	شاخص سنجش سال 1399	شاخص سنجش سال 1400	درصد میزان پیشرفت	علل عدم تحقق
1	امضای حداقل 2 تفاهم نامه جهت همکاری مؤسسات با یکدیگر	0	0.5	50%	
2	برگزاری حداقل 6 کارگاه آموزشی	0	0.5	50%	
3	چاپ حداقل 30 مقاله در پایگاه های ISI، pub med، scopus در سال 1400 (2021)	0.43	1	57%	
4	تصویب حداقل 5 پایان نامه دانشجویی در سال 1400	0.2	0.8	60%	
5	تصویب حداقل 10 طرح تحقیقاتی در سال 1400	0.6	0.8	20%	
6	برگزاری حداقل 10 جلسه شورای پژوهشی جهت انجام پروژه های تحقیقاتی، جذب هیئت علمی و ...	0.9	0.6	-30%	بحران کووید 19
7	چاپ حداقل 5 جلد کتاب در سال 1400	0.4	1	60%	
8	چاپ حداقل 5 مقاله بین المللی	0.2	0.8	60%	